

电子信息工程技术高水平专业群项目 建设过程风险分析报告

一、项目概述

项目建设目标：

描述专业群的中期（2025年）、远期（2035年）目标（不超过500字）。

中期目标：

以《国家职业教育改革实施方案》为指导，面向民航行业，服务民航生态圈和粤港澳大湾区IT行业，把握信息技术升级换代和产业融合发展机遇，重点服务智慧民航、新基建、物联网等新一代信息技术战略性新兴产业，推进落实“紧跟行业、产教融合、双师双证、证赛驱动”办学特色，通过“1+X”证书、现代学徒制、教师团队、教学平台等建设，强化产教融合，推动专业群的全面发展，面向民航生态圈和粤港澳大湾区ICT行业培养信息技术服务领域高素质技术技能人才。

远期目标：

专业群形成自我完善发展机制，弘扬“工匠精神”，面向国家战略新兴电子产业，与产业深度融合，提高行业和社会服务能力，不断提升人才培养质量，将电子信息工程技术专业群建设成为中国特色高水平专业群。

二、风险分析

当前已按进度计划完成了 21-24 年各项任务，在执行过程中，得到学校领导的大力支持，成果丰富，教学质量和学生就业情况稳步提升，得到教师、学生、家长和用人单位的肯定。在执行过程中也面临一些风险：

- 1.技术更新风险** 电子技术日新月异，技术迭代速度、行业发展趋势、教育资源更新速度步伐加快，若教学内容不能及时跟上技术发展，将导致学生所学知识与企业实际需求脱节。直接影响学生的就业竞争力和专业满意度，长远来看，可能削弱整个专业群的竞争力。
- 2.项目经费保障风险：**项目执行过程中，因项目经费调整、核减等因素导致采购支付延迟、项目建设受限等问题。资金核减将直接影响项目进度和教学质量，甚至可能导致项目各子项目建设内容发生调整。
- 3.建设团队稳定性风险：**稳定的建设团队是项目建设的基础保证，建设队伍的不稳定性拖延项目建设进度。本项目建设团队目前有一名子项目负责人离职，更换子项目负责人为本项目建设带来一定困难。
- 4.实践教学条件不足风险：**实践教学条件的不足将限制学生实践能力的培养，影响学生的就业竞争力。本项目建设资金来自民航发展基金民航教育人才类项目，由于经费使用比例限制，本项目基础软、硬件设备存在不足的风险。

三、风险应对策略与具体措施

- 1.技术更新风险应对策略：**成立行业专家咨询委员会，定期邀请行业领袖、学者进行技术讲座，保持教学内容的前沿性。引入在线课程平

台，引入国内外优质课程资源，供师生自主学习。加强与企业合作，共同开发课程，确保教学内容与企业需求高度契合。

2.项目经费保障应对策略：积极争取民航专项基金支持，缓解资金压力。加强经费管理，优化资金配置，提高资金使用效率。

3.建设团队稳定性风险应对策略：建立教师职业发展体系，提供国内外访学、进修机会，提升教师学术水平。加强师德师风建设，营造良好的教学科研氛围。

4.实践教学条件不足风险应对策略：与企业合作共建实训基地，让学生参与到企业的实际项目中，提升实践能力。利用虚拟仿真技术，构建虚拟实验室，弥补实体实验室的不足。

四、主要应对成效

在学校领导的大力支持下，加大了专业群建设经费投入，解决了23年遗留的基础实训室建设经费问题和质量分析系统投入问题；

根据学校架构调整和人员变动（调出学校），及时变更专业群建设团队，保证了各项任务的顺利推进。

五、总结

电子高水平专业群建设项目是一项复杂而系统的工程，面临着多方面的风险挑战。通过详细的风险识别、应对策略的制定以及监控机制的建立，我们能够为项目的顺利实施提供有力保障。未来，我们将继续密切关注风险的变化和发展，不断优化和调整应对策略。